



Vitae



**CURSO**

# **Escalado Agile: Fundamentos Agility con SAFe**

15 Horas | 11, 13, 14, 18 y 21 de Marzo de 2024

El Lado Humano De La Tecnología

# Introducción

En el entorno actual globalizado y muy cambiante, las Organizaciones tratan de implementar sus estrategias para mantener o aumentar su competitividad a través de iniciativas de negocio y el desarrollo de productos y servicios diferenciales. Esta continua evolución de los mercados y la incertidumbre asociada al cambio exige una gran capacidad de adaptación a la demanda del cliente.

En este escenario, se hace por tanto necesaria la evolución hacia la agilidad empresarial -Business Agility- entendida como la capacidad y la voluntad de una organización para adaptarse, crear y aprovechar el cambio en beneficio de sus clientes respondiendo rápidamente a una oportunidad de negocio.

Tres claves:

- Capacidad de adaptación flexible y rápida. Business Agility es la capacidad de adaptarse conscientemente.
- Un estado continuo que tiene un inicio, pero no un fin; no es un objetivo estático o una meta. Es decir, mientras haya cambios,

habrá necesidad de adaptación. Esta capacidad debe refinarse y evolucionar continuamente.

- Se basa en los valores y principios de Agile, y es soportada por las técnicas y prácticas ágiles, es decir, cuenta con la Agilidad como fundamento e inspiración.

Existen diferentes modelos de Business Agility, y el más extendido y puesto en práctica a nivel mundial es SAFe: Scaled Agile Framework®.

SAFe 6.0 -última versión- es una base de conocimiento de principios, prácticas y competencias integradas probadas para lograr la agilidad empresarial utilizando Lean, Agile y DevOps. Está construido en torno a las Siete Competencias Básicas de la Agilidad Empresarial que son fundamentales para lograr y mantener una ventaja competitiva en un entorno cada vez más digital.

- Liderazgo Lean-Agile: Avanzar y aplicar habilidades de liderazgo Lean-Agile que impulsen y mantengan el cambio organizacional, empoderando a individuos y equipos para alcanzar su máximo potencial.

- Agilidad del equipo y técnica: Crear equipos ágiles de alto rendimiento, así como prácticas técnicas sólidas que incluyan Calidad Incorporada, implementación y medición del flujo, y más.
- Entrega ágil de productos: Construir equipos-de-equipos de alto rendimiento que utilicen design thinking y customer-centricity para proporcionar un flujo continuo de productos valiosos utilizando DevOps, el Canal de Entrega Continua y la Entrega a Demanda.
- Entrega de soluciones empresariales: Construir y mantener las aplicaciones desoftware, redes y soluciones ciberfísicas más grandes del mundo.
- Gestión del portafolio Lean: Ejecutar la visión del portafolio y la formulación de estrategias, establecer los portafolios, crear la Visión, los presupuestos Lean y las Normas de Seguridad, así como la priorización del portafolio y la planificación.
- Agilidad organizacional: Alinear la estrategia y la ejecución aplicando enfoques Lean y de pensamiento sistémico a la

estrategia y financiamiento de inversiones, operaciones ágiles de portfolio y gobernanza.

- Cultura de aprendizaje continuo: Aumentar constantemente el conocimiento, la competencia y el desempeño al convertirse en una organización de aprendizaje comprometida con la mejora y la innovación continuas.

## Objetivos:

El curso se lleva a cabo en formato taller práctico e interactivo, que sirve para desarrollar y apalancar el conocimiento de los fundamentos de SAFe y proporciona los principios y prácticas para impulsar con confianza tu transformación Lean-Agile.

- Obtener una comprensión de cómo alinear toda nuestra organización en torno a los mismos objetivos claros y cómo mejorar el flujo de valor- value stream- y el trabajo desde la estrategia hasta la entrega.
  - o Entender las siete competencias clave de las empresas Lean
  - o Aplicar los valores y principios de la mentalidad Lean-Agile
  - o Alinear la organización hacia un modelo de procesos común

- o Gestionar un portfolio Agile y Lean
- Inferir qué hace que las empresas estén más centradas en el cliente y cómo establecer agilidad técnica y de equipo y organizarse en torno al flujo de valor.
  - o Cómo participar con éxito en eventos clave de alienación y planificación de SAFe, como PI Planning.
  - o Crear equipos de alto desempeño estableciendo la misión y el propósito.
  - o Liderar a la ejecución de Agile Release Trains (equipo de equipos ágiles).

## Requisitos:

Imprescindible disponer de conocimientos de Agilidad

## Metodología:

El curso se impartirá en modalidad virtual con una duración de 15 horas en sesiones de tres horas.

Metodología de aprendizaje basada en “learning by doing” y “training from the back of the room”. Con el uso de esta metodología, podemos trabajar directamente valores ágiles:

- Distribuir los alumnos en equipos de trabajo: Formar parte de un equipo implica corresponsabilidad y compromiso.
- Trabajo de la autogestión de cada equipo.
- Trabajo de la responsabilidad individual de los miembros del equipo.
- Inspección y adaptación.
- Retrospectiva para identificar acciones de mejora.

Se grabarán las sesiones para poder consultarlas de forma ilimitada una vez finalizado el curso.

# Temario

- ✔ Qué es la agilidad empresarial
  - Concepto, definición y modelos
  - SAFe como sistema operativo para la agilidad empresarial
  
- ✔ SAFe: Establecer fundamentos con mentalidad, valores y principios.
  - La Mentalidad Lean-Agile
    - Pensamiento Lean
    - Desarrollo Ágil
  - Valores Fundamentales de SAFe
  - Aplicar los principios de SAFe
  
- ✔ Establecer Agilidad Técnica y de Equipo
  - Formar Equipos Ágiles multifuncionales
  - Calidad Incorporada
  - Organizar Trenes de Liberación Ágil en torno al flujo de valor.



## ✓ Crear Soluciones con Entrega Ágil de Producto

- Foco en el Cliente y Design Thinking
- Priorización del Backlog del ART
- Planificación del PI
- Desarrollo en cadencia; Liberación Bajo Demanda
- Creación de un Proceso de Entrega Continua con DevOps.

## ✓ Explorar la Gestión Lean del Portafolio

- Definir un portafolio SAFe
- Vincular el portafolio con la estrategia de la Empresa
- Mantener la Visión del Portafolio
- Llevar a cabo la Visión del Portafolio mediante Épicas
- Establecer Límites y Presupuestos Lean
- Establecer el flujo del portafolio

## ✓ Liderar el cambio

- Liderar con el ejemplo
- Liderar el cambio

## ✓ Práctica de SAFe

- Interiorizando el mindset Lean-Agile
- Comprendiendo los principios de SAFe
- Implementando Release Trains
- Experimentar el PI Planning
- Desarrollando y entregando valor
- Construyendo un portafolio Ágil
- Coordinando grandes Flujos de Valor (Value Stream)
- Liderando la empresa Lean / Ágil

## Información del curso



### Duración

15 horas lectivas



### Modalidad

Aula Virtual con clases en directo y acceso a las sesiones grabadas para su consulta.



### Fechas

11, 13, 14, 18 y 21 de Marzo de 2024



### Horario

De 16:00 a 19:00 h



### Dónde

Aula Virtual de Vitae



## Formador

### Javier Álvarez

Javier es Licenciado en Ciencias Físicas con estudios doctorales en Astrofísica. Es Agile Coach y Trainer con más de 20 años de experiencia en consultoría tecnológica y, actualmente, es experto en Agilidad y Transformación empresarial.

Desempeñó roles de Project Manager y Arquitecto de Soluciones en consultoría e integración de aplicaciones, especializándose en el desarrollo de soluciones empresariales con tecnología Microsoft, integración de aplicaciones y movilidad.

A partir de 2013, Javier se adentró en el ámbito de la agilidad y la transformación Agile para la puesta en marcha y acompañamiento en diferentes métodos y prácticas ágiles: Scrum y Agile Product Management, Kanban, Scrumban, Historias de usuario y BDD, escalado agile con Scrum de Scrums y SAFe, Management 3.0, ...

Entre las empresas y organismos que ha asesorado o formado en temas de Agilidad se encuentran BNP Paribas, Santander Banca Privada, Fundación Microfinanzas BBVA, Bankia, IBM, Nokia Tecss, Mapfre, Mutua Madrileña, DKV, El Corte Inglés, UNIR, Fundación Biodiversidad, Tragsatect, Renfe, Segittur y FNMT.

## Condiciones económicas



### Tarifa Por Asistente

320€ (Bonificación máx. de 195€ por la FUNDAE )



### Tarifa por asistente a partir de dos personas de la misma empresa u organización

290€ (Bonificación máx. de 195€ por la FUNDAE )



### Forma de Pago:

Por transferencia al finalizar el curso a la recepción de la factura

Se añadirá el 21 % de IVA



### Inscripción:

[vitae@vitaedigital.com](mailto:vitae@vitaedigital.com)

Tlf : 986 47 21 01

637 82 02 57