



Vitae

 **CURSO**

Estimación Ágil Avanzada: Métodos, Datos y Decisiones bajo Incertidumbre

15 Horas | 4, 6, 11, 13 y 18 de Noviembre de 2025

Introducción

Estimación Ágil Avanzada no es un curso más sobre Story Points o Planning Poker. Es un programa diseñado para dotar a líderes de producto, responsables de equipos y equipos ágiles de herramientas reales para estimar, pronosticar y decidir en entornos donde la incertidumbre es la norma y no la excepción.

La estimación en Agilidad ha evolucionado: de debates sobre puntos o tiempos, a una disciplina que integra datos reales, modelos probabilísticos, métricas de flujo y gestión estratégica del riesgo. Este curso propone una mirada sistémica y rigurosa a cómo usamos la estimación como palanca para la toma de decisiones a nivel operativo, táctico y estratégico, evitando mitos y prácticas vacías.

A lo largo de cinco sesiones intensivas, abordaremos desde fundamentos hasta técnicas avanzadas de forecasting, pasando por simulaciones Monte Carlo, visualización de flujos, sesgos cognitivos y políticas de gobernanza adaptativas.

Todo con una orientación práctica, aplicada y contextualizada a las realidades de trabajo colaborativo y escenarios complejos.

Objetivos:

Capacitar a los participantes para estimar, pronosticar y tomar decisiones de negocio informadas en entornos ágiles complejos, usando técnicas cuantitativas, modelos probabilísticos, simulaciones y enfoques de gestión de incertidumbre adaptados a diferentes niveles del sistema.

Dirigido a :

Equipos Ágiles, así como a Products Owners, Scrum Masters o a cualquier profesional que trabaje o desee trabajar con marcos Ágiles.

Se grabarán las sesiones para poder consultarlas de forma ilimitada una vez finalizado el curso.

Temario

▣ Propósito y Fundamentos de Estimar

- ¿Por qué seguimos estimando?
 - Decisiones que dependen de la estimación (económicas, técnicas, políticas)
 - Diferencia entre estimar, comprometer y predecir
 - Framework de propósitos de estimación (inspirado en Gojko Adzic)
- Desmitificación de los Story Points
 - Origen, uso y evolución
 - Puntos vs. tiempo vs. throughput
 - Qué medir, cómo hacerlo y qué evitar (métricas viciadas)

▣ Técnicas de Estimación Colaborativa

- Técnicas de Estimación Comparativa
 - T-shirt sizing, Affinity Estimation

- Planning Poker: variantes y herramientas (Scrum Poker, Miro, Jira, etc.)
- Fallos comunes de facilitación y cómo evitarlos
- Slicing, Shaping y Estimabilidad
 - User Story Mapping vs. Opportunity Solution Tree
 - Shaping con base en riesgos y valor (Jobs-to-be-Done, Impact Mapping)
 - Cómo mejorar la estimación reduciendo la ambigüedad

📌 Estimación Basada en Datos

- Métricas Ágiles para Forecasting
 - Throughput, Lead Time, WIP, CFD, histograma de Lead Time
 - Cómo capturar estos datos (Jira, Azure DevOps, herramientas custom)

- Interpretación estadística básica: cuartiles, media vs. mediana, desviación
- Forecasting probabilístico
 - Cumulative Flow Diagram + histograma = predicción de entregas
 - Simulación Monte Carlo con Throughput real
 - Herramientas: Nave, ActionableAgile, Excel avanzado

📌 Estimación en Portfolios y Escala

- Estimación en Flight Levels 2 y 3
 - Cómo estimar en iniciativas sin caer en la ficción
 - Coste de retraso y riesgo de no hacer
 - Lean Portfolio Kanban + WSJF (bien aplicado)
- Estimación vs. Capacidad de Entrega
 - Evaluar el “delivery rate” del sistema

- Capacidad por sistemas y equipos → decodificar dependencia
- Priorización basada en simulaciones, no en intuición

📌 Facilitación y Toma de Decisiones con Estimaciones

- Sesgos y errores cognitivos al estimar
 - Anclaje, sobreconfianza, efecto halo
 - Técnicas para reducir el sesgo: Delphi, Three-Point Estimation
 - Estimación en sesiones híbridas o asíncronas
- Estimación como mecanismo de gobierno
 - Estimación para gestionar expectativas sin falsearlas
 - Relación entre predictibilidad y confianza
 - Cómo diseñar políticas de estimación en entornos empresariales ágiles

Información del curso



Duración

15 horas lectivas



Modalidad

Aula Virtual con clases en directo y acceso a las sesiones grabadas para su consulta.



Fechas

4, 6, 11, 13 y 18 de Noviembre de 2025



Horario

De 16:00 a 19:00 h



Dónde

Aula Virtual de Vitae



Formador

Guillermo Jávega

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Valencia.

Guillermo estudió Economía Internacional en la Universidad de Bristol, es Máster en Gestión de la Calidad Total y Desarrollo Empresarial por la Universidad Carlos III de Madrid y está certificado en SAFe5.0, Scrum Master, Scrum Level y Kanban.

Desde hace 20 años trabaja como consultor y trainer especializado en gestión de modelos organizativo bajo principios y prácticas ágiles e innovadoras para diferentes sectores.

Entre las empresas y organismos que ha asesorado se encuentra el Instituto Catalán de la Salud, Vicky Food, Ford España, AENA, Benimar, Valeo Automoción, Telefónica de España & Chile, Max Colchón y CaixaBank, etc.

Condiciones económicas



Tarifa Por Asistente

250€ (Bonificación máx. de 195€ por la FUNDAE)



Tarifa por asistente a partir de dos personas de la misma empresa u organización

220€ (Bonificación máx. de 195€ por la FUNDAE)



Forma de Pago:

Por transferencia al finalizar el curso a la recepción de la factura

Se añadirá el 21 % de IVA



Inscripción:

vitae@vitaedigital.com

Tlf : 986 47 21 01

637 82 02 57