

Curso

Gestión Multiproyecto

Donde las metodologías Predictivas y
Ágiles no llegan

20 Horas

3ª edición

A Coruña, Viernes y Sábados 10, 11, 17 y 18 de
Febrero de 2017

Gestión Multiproyecto

Introducción

Cada día es más frecuente que las áreas de Operaciones y los responsables de los proyectos tengan que atender simultáneamente a la gestión de varios proyectos.

Cuando esto ocurre la gestión de cada uno de los proyectos adquiere en si misma matices nuevos más complejos, pero además, la confluencia de proyectos incorpora a la gestión aspectos que no aparecen en entornos mono-proyecto.

Si no se tienen en cuenta todas las complejidades de los entornos multi-proyecto, las áreas responsables de ellos entran fácilmente en una vorágine donde el descontrol y los incumplimientos adquieren mucho protagonismo y esto siempre es una situación indeseable.

Este curso está pensado para aprender a tratar esas complejidades de modo sistemático y controlado, y evitar así que la confluencia de varios proyectos sea determinante de más dificultades que las que pueda tener cada proyecto en sí mismo de modo aislado.

Conociendo esas dificultades añadidas y la metodología para tratarlas, la gestión multiproyecto no será causa de descontrol ni retrasos adicionales en los proyectos.

Objetivos:

El curso está orientado a capacitar a los asistentes para:

- ✓ Entender y colaborar en la elaboración de programa de proyectos y presupuestos.
- ✓ Priorizar proyectos y actividades.
- ✓ Aplicar una metodología de gestión multiproyecto.
- ✓ Optimizar el uso de recursos compartidos y de la oficina de proyecto.
- ✓ Realizar la adecuada coordinación de los proyectos.
- ✓ Asegurar una información adecuada sobre los proyectos a los clientes, especialmente cuando para un mismo cliente se realizan varios proyectos.

Dirigido a

El programa de este curso está dirigido a los siguientes roles profesionales:

- ✓ Directores de Operaciones
- ✓ Jefes de proyectos
- ✓ Gerentes relacionados con Operaciones en proyectos
- ✓ Responsables de oficina de proyecto
- ✓ Responsables de Oficina de Calidad y Metodología
- ✓ Coordinadores de equipos de personas con participación en múltiples proyectos.
- ✓ Responsables en área de negocio de la supervisión y control de proyectos

Metodología

Al inicio del curso se hace una detección de las expectativas y áreas de interés de los participantes para adaptar el mensaje a las necesidades y cultura del cliente.

El curso es eminentemente práctico y en cada módulo, tras la explicación teórica necesaria, se realizan los ejercicios necesarios para afianzar lo aprendido y aplicar las habilidades o técnicas descritas.

Los ejercicios se desarrollan sobre un caso real no identificable que sirve de hilo conductor de principio a fin.

Los ejercicios se realizan en grupo. Las soluciones propuestas por cada grupo son presentadas por el ponente elegido del grupo para discusión y mejora.

Donde procede, se realizan ejercicios de role play que se corresponden con situaciones reales en las que ensayar las actitudes y habilidades necesarias resultando simulaciones muy próximas al entorno real de los participantes.

Al menos el 50 % del tiempo del curso será de contenido práctico.

Temario (20 Horas)

1. Introducción al contexto multiproyecto.

- Ámbito empresarial (Entorno monoproyecto frente a multiproyecto)
- Ámbito personal (Actitudes de gestor y de técnico)
- ¿Dónde se complica la gestión multiproyecto? Dificultades frecuentes (Problemas típicos/crónicos de la gestión multiproyecto)

2. El programa y la estrategia

- El portfolio, el presupuesto y los casos de negocio de proyectos. (realización del programa)
- La priorización de proyectos (ROI, Estrategia, Valor y Coste)
- Mantenimiento actualizado del programa (presupuestos, alcances solapados, necesidades del negocio y suma de beneficios)

3. Metodología de gestión

- Etapas y elementos singulares del entorno multiproyecto
- La oficina de proyecto (Procedimientos, herramientas, calidad, presupuestos)
- Organización matricial y jerárquica. El manejo de los recursos.

4. Planificación y optimización de los recursos

- Estructura de tareas y posibilidades de gestión
- La planificación de tiempos y recursos en entorno multiproyecto (humanos y materiales). La cadena crítica.

- Recursos compartidos
- Relaciones y dependencias entre proyectos (la confluencia de objetivos)
- Equipos de trabajo. Responsabilidad y delegación

5. Coordinación y anticipación (Riesgos y escenarios)

- Incorporación de recursos. Pertenecer a distintos equipos y ser productivo.
- Contrataciones (patrón de seguimiento)
- Metodología de vigilancia de escenarios y riesgos multiproyecto
- La gestión del tiempo y la agenda del gestor

6. El seguimiento y la comunicación en entornos multiproyecto

- Interna (Finanzas y recursos)
- Con los clientes (medios y órganos de decisión).
- La gestión del cambio organizacional y operativo
- Técnicas de comunicación que optimizan (asertividad, reuniones, informes, presentaciones)

7. El cuadro de mando de la gestión multiproyecto

- La actividad y los objetivos
- Los costes
- Los recursos

Información del Curso

20 Horas Lectivas en cuatro Jornadas de 5 Horas

A Coruña

Fechas : Viernes Tarde y Sábados Mañana 10, 11, 17 y 18 de Febrero de 2017

Horario : Viernes de 16:00 a 21:00h y Sábados de 9:00 a 14:00h.

Lugar : HOTEL ATTICA 21 CORUÑA (**)**
C/ Enrique Mariñas, 34.
15009 A Coruña (España)
Tel : 981 179 299
43°20'23"N 8°24'15'

Parking Gratuito en el mismo Hotel

FORMADOR**Jose Luis Benito Igualador**

Licenciado en Informática por la Universidad Politécnica de Madrid

Acumula más de 35 años de experiencia en relación con las comunicaciones y las Tecnologías de Información. En esta área ha desarrollado su trabajo tanto en labores de Desarrollo e integración de sistemas como en las de Explotación y en las de Organización, Planificación, Estrategia y Calidad.

Ha desempeñado responsabilidades en el desarrollo de grandes proyectos, la operación, la planificación estratégica y la gestión de servicios, habiendo desarrollado metodologías y cuadros de mando, siendo además uno de los pioneros en el establecimiento de SLA en España. Ha trabajado largo tiempo en Telefónica.

Han recibido su formación y asesoramiento en consultoría empresas como: Everis, Accenture, Fujitsu, Ministerio de Educación, Ministerio de Defensa, Instituto de Crédito Oficial, Comisión Nacional de la Energía, Bull, Cepsa, Tragsesa, Cardif, Enterasys. Telefónica Internacional. Telefónica Andorra, Repsol España, Repsol Perú, Repsol Houston, Metro de Madrid, Delaware, Banco de Costa Rica, Telefónica de España, Oficina de Cooperación Universitaria, Aviva seguros, Banco de España, Enagas, Caja Madrid, AXA Seguros, Correos, etc...

Condiciones Económicas

Tarifa por asistente	250 € (Cuota Bonificable por la Fundación Tripartita)
-----------------------------	--

Curso Bonificable por la fundación tripartita.

Forma de Pago: al finalizar el curso al contado al envío de la factura.

Datos de Contacto para la inscripción:

Marcos Carbonell : marcos@vitaedigital.com

Tlf : 986 47 21 01 / 637 82 02 57

Plazas limitadas, reserva de plazas por riguroso orden de inscripción.