



**Curso**

# **Gestión de Riesgos bajo la Metodología PMI®**

**Proporciona 15 PDU**

**A Coruña**

**15 horas**

A Coruña, 18, 19 y 25 de Enero de 2019

---

# INTRODUCCIÓN

Actualmente las organizaciones gestionan sus proyectos en entornos cada vez más complejos, condicionados por factores tanto externos, por ejemplo: crisis económica, conflictos sociales, cambios políticos, normativos y regulatorios así como en la cantidad y volumen de cambios en los factores tecnológicos; como internos, por ejemplo: mayor presión para cumplimiento de objetivos, búsqueda de mayor eficiencia, limitación permanente de recursos, búsqueda de nuevos mercados y áreas de negocio.

Como consecuencia, los proyectos no sólo se vuelven más complejos si no también más inciertos, aumentando significativamente el nivel de riesgo. Los riesgos pueden impactar negativamente en la consecución del éxito de los objetivos del proyecto, ya sea en forma de retraso en tiempo, sobre costes o corrupción del alcance, debiendo tener en cuenta, además, la desmotivación de los miembros de la organización, la insatisfacción por parte de los clientes así como el deterioro de la imagen externa de la organización. Si esta situación la multiplicamos por el número de proyectos que una organización desarrolla cada año, las consecuencias negativas pueden resultar inadmisibles en sus resultados.

Sin embargo, los riesgos se pueden identificar, analizar, valorar, responder y controlar utilizando las buenas prácticas internacionalmente reconocidas para la Gestión de Riesgos en los

proyectos. La Gestión de Riesgos se configura como una disciplina autónoma, aunque no funciona autónomamente si no que requiere ser integrada con el resto de aspectos de gestión del proyecto, que aporta valor añadido dentro de las organizaciones y los proyectos que desarrolla, puesto que anticipa problemas y reduce la incertidumbre, ya que todo proyecto, por el simple hecho de iniciarse, está sujeto a un alto nivel de incertidumbre, que debe ser gestionada lo antes posible. Las diversas actitudes frente a los riesgos de los interesados en el proyecto obliga al director a efectuar una gestión proactiva.

## **Enfoque**

El PMI® (Project Management Institute: [www.pmi.org](http://www.pmi.org)) es el organismo más reconocido en la disciplina de la Gestión de Proyectos, formado por más de 600.000 profesionales de todo el mundo, especialistas en gestión de proyectos, independientemente del tamaño y complejidad, en multitud de sectores industriales. Las buenas prácticas desarrolladas por el PMI® son conocidas, reconocidas, implementadas y avaladas por miles de profesionales a lo largo de muchos años en miles de proyectos de todo ámbito.

El PMI®, además de acreditar a los profesionales de gestión de proyectos con la certificación PMP® (Project Management Professional), ha reconocido la importancia creciente de la Gestión de Riesgos como disciplina dentro de los proyectos y de las organizaciones y, por ello, también acredita a los especialistas en

gestión de riesgos mediante la certificación PMI-RMP®, Risk Management Professional.

En estos momentos, los profesionales que ostentan dicho certificado son muy pocos tanto a nivel internacional como nacional, convirtiéndose en profesionales altamente cualificados y demandados ya que aportan un conocimiento muy detallado más allá del propio de la gestión de proyectos, anticipando problemas, gestionando proactivamente la incertidumbre, aumentando las probabilidades de éxito de los proyectos.

**Este curso puede considerarse de nivel avanzado en Gestión de Riesgos**, aportando más información y más detallada sobre los riesgos que la certificación PMP®, basado en el Estándar de Práctica del PMI® para la Gestión de Riesgos en los Proyectos.

### **Objetivos**

Los objetivos principales del curso son los siguientes:

- ❑ Afianzar y mejorar el conocimiento en dirección de proyectos de los participantes, ya que la gestión de riesgos se encuentra estrechamente relacionada con otros aspectos como la gestión de costes, tiempo, comunicaciones, adquisiciones e interesados.
  
- ❑ Ampliar el conocimiento sobre la gestión de riesgos de los participantes, aportando un contenido detallado sobre las buenas prácticas internacionalmente reconocidas el PMI®.

- ✔ Reconocer el valor de la gestión de riesgos como disciplina, ya que se configura como un elemento asegurador del éxito de los objetivos del proyecto, buscando factores que pudieran afectarlos.
- ✔ Identificar los factores críticos de éxito para implementar correctamente la gestión de riesgos de los proyectos dentro de la organización.
- ✔ Conocer más técnicas y herramientas tendentes a identificar, analizar y responder a los riesgos.
- ✔ Crear un marco de referencia dentro de la organización para aplicar la gestión de riesgos de manera coherente y consistente, fomentando la comunicación abierta con los interesados.
- ✔ Identificar las barreras comunes para el éxito de la gestión de riesgos.
- ✔ Comunicar adecuadamente con los interesados sobre los riesgos del proyecto.
- ✔ Identificar y gestionar las distintas actitudes de los interesados frente al riesgo.

## Dirigido a

El curso de Gestión de Riegos está dirigido a:

- ✔ Directores Funcionales.
- ✔ Directores de Proyectos.
- ✔ Miembros de Equipos de Dirección de Proyectos.
- ✔ Miembros de Equipos de Proyectos.
- ✔ Miembros de Oficinas de Dirección de Proyectos (PMO).
- ✔ Profesionales interesados en la dirección de proyectos en general y la gestión de riesgos en particular.
- ✔ Profesionales interesados en adquirir los conocimientos requeridos para obtener el certificado de especialista de gestión de riesgos del PMI® (PMI-RMP®).
- ✔ En general, todos aquellos profesionales involucrados en la gestión de proyectos que quieran mejorar su conocimiento de dirección de proyectos y dar un paso más allá, especializándose en la gestión de riesgos.

## Duración

El curso en abierto tendrá una duración total de 15 horas, que se desarrollará en 3 días en sesiones de 5 horas.

# TEMARIO

## TEMA 1. INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DE RIESGOS EN LOS PROYECTOS

1. Introducción: historia y evolución del riesgo y la disciplina.
2. Definición de riesgo y gestión de riesgos del proyecto.
3. Buenas prácticas en la gestión de riesgos.
4. Riesgos individuales y riesgos globales.
5. Factores críticos de éxito de la gestión de riesgos.
6. Beneficios de la gestión de riesgos.
7. Barreras comunes.
8. Buenas prácticas reconocidas.
9. Actitud frente al riesgo de los interesados del proyecto.
10. Iteratividad de la gestión de riesgos.
11. Necesidad de comunicación.
12. Rol del Director del Proyecto.

## TEMA 2. PLANIFICAR LA GESTIÓN DE RIESGOS

1. Introducción, propósito y objetivos de la planificación de riesgos.
2. Factores críticos de éxito.
3. Entradas y herramientas/técnicas del proceso.
4. Categorías de Riesgo: Estructura de Desglose de Riesgos (EDR).

5. Resultado: Plan de Gestión de Riesgos.

### TEMA 3. IDENTIFICAR LOS RIESGOS

1. Introducción, propósito y objetivos de la identificación de riesgos.
2. Factores críticos de éxito.
3. Entradas y herramientas/técnicas del proceso.
4. Resultado: Registro de Riesgos.

### TEMA 4. REALIZAR ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS

1. Introducción, propósito y objetivos del análisis cualitativo de riesgos.
2. Factores críticos de éxito.
3. Entradas y herramientas/técnicas del proceso.
4. Matrices de priorización diagramas jerárquicos.
5. Resultado: Actualización al Registro de Riesgos.

### TEMA 5. REALIZAR ANÁLISIS CUANTITATIVO DE RIESGOS

1. Introducción, propósito y objetivos del análisis cualitativo de riesgos.
2. Factores críticos de éxito.
3. Entradas y herramientas/técnicas del proceso.
4. Resultado: Actualización al Registro de Riesgos.

## TEMA 6. PLANIFICAR E IMPLEMENTAR LA RESPUESTA A LOS RIESGOS

1. Introducción, propósito y objetivos de la planificación de la respuesta a los riesgos.
2. Factores críticos de éxito.
3. Entradas y herramientas/técnicas del proceso.
4. Estrategias de respuesta a los riesgos.
5. Resultado: Actualización al Registro de Riesgos.

## TEMA 7. CONTROLAR LOS RIESGOS

1. Introducción, propósito y objetivos del control de riesgos.
2. Factores críticos de éxito.
3. Entradas y herramientas/técnicas del proceso.
4. Resultado: Actualización al Registro de Riesgos y otros documentos del proyecto.

## EJERCICIOS PRÁCTICOS Y TEST

Basado en un supuesto práctico real, los alumnos deberán realizar diversos ejercicios relacionados con el contenido del curso como, por ejemplo: un registro de riesgos, una matriz de probabilidad e impacto, una matriz de definición de probabilidad e impacto, árboles de decisiones, cálculos del

valor monetario esperado y determinación de estrategias frente a los riesgos.

Junto al manual entregado, se proporcionarán formatos recomendados de cada uno de los documentos anteriormente enumerados para que se utilicen en la realización de los ejercicios.

Al final del curso se realizará un test de conocimiento para comprobar el entendimiento de la materia.

## INFORMACIÓN DEL CURSO

 Duración	15 Horas Lectivas en 3 Jornadas de 5 horas
 Lugar	A Coruña
 Fechas	18, 19 y 25 de Enero de 2019
 Horario	Viernes de 16:00 a 21:00 y Sábados de 09:00 a 14:00 h
 Donde	Hotel Attica 21 Coruña C/ Enrique Mariñas, 34 Tel: 981 179 299

## FORMADOR

### Isaac Olalla Del Real



Licenciado en Derecho, por la Universidad Complutense de Madrid, Certificado PMP® y PMI-RMP por el PMI®

Profesional con más de 15 años de experiencia en Gestión de Proyectos y con más de 8 años de experiencia profesional impartiendo cursos de gestión de proyectos basado en la metodología PMI

Ha formado a más de 2.000 personas en Gestión de proyectos, en gestión de una PMO, en Gestión de Riesgos y en Gestión avanzada de Proyectos.

Entre las empresas y organismos para los que ha trabajado Asesorado o formado se encuentran TELEFONICA, VODAFONE, DELOITTE, IECISA, BT, DGT, BANKINTER, FedEx, Ministerio de Industria, Votorantim, OHL, XUNTA DE GALICIA entre otras muchas...

## CONDICIONES ECONÓMICAS



**Tarifa por Asistente**

**150 €**

**(Cuota Bonificable por la  
Fundación Tripartita)**



**Parking en el Hotel  
para las 3 sesiones  
(opcional)**

**8 €**

**Forma de Pago:  
Por transferencia al  
finalizar el curso a la  
recepción de la factura**

**Se añadirá el 21% de IVA**

**Inscripción:  
Marcos Carbonell  
marcos@vitaedigital.com  
Tlf : 986 47 21 01  
637 82 02 57**

**Plazas limitadas, reserva de plazas por riguroso orden de inscripción**