



**Curso en Aula Virtual**

# **Gestión de Riesgos bajo la Metodología PMI®**

**Proporciona 16 PDU's**

**16 horas**

Aula virtual, 22, 23, 25, 26, 29, 30 de  
Junio, 1 y 2 de Julio de 2020

# INTRODUCCIÓN

Actualmente las organizaciones gestionan sus proyectos en entornos cada vez más complejos, condicionados por factores tanto externos, por ejemplo: crisis económica, conflictos sociales, cambios políticos, normativos y regulatorios así como en la cantidad y volumen de cambios en los factores tecnológicos; como internos, por ejemplo: mayor presión para cumplimiento de objetivos, búsqueda de mayor eficiencia, limitación permanente de recursos, búsqueda de nuevos mercados y áreas de negocio.

Como consecuencia, los proyectos no sólo se vuelven más complejos si no también más inciertos, aumentando significativamente el nivel de riesgo. Los riesgos pueden impactar negativamente en la consecución del éxito de los objetivos del proyecto, ya sea en forma de retraso en tiempo, sobre costes o corrupción del alcance, debiendo tener en cuenta, además, la desmotivación de los miembros de la organización, la insatisfacción por parte de los clientes así como el deterioro de la imagen externa de la organización. Si esta situación la multiplicamos por el número de proyectos que una organización desarrolla cada año, las consecuencias negativas pueden resultar inadmisibles en sus resultados.

Sin embargo, los riesgos se pueden identificar, analizar, valorar, responder y controlar utilizando las buenas prácticas internacionalmente reconocidas para la Gestión de Riesgos en los

proyectos. La Gestión de Riesgos se configura como una disciplina autónoma, aunque no funciona autónomamente si no que requiere ser integrada con el resto de aspectos de gestión del proyecto, que aporta valor añadido dentro de las organizaciones y los proyectos que desarrolla, puesto que anticipa problemas y reduce la incertidumbre, ya que todo proyecto, por el simple hecho de iniciarse, está sujeto a un alto nivel de incertidumbre, que debe ser gestionada lo antes posible. Las diversas actitudes frente a los riesgos de los interesados en el proyecto obliga al director a efectuar una gestión proactiva.

## **Enfoque**

El curso tiene un enfoque eminentemente práctico, mostrando cómo deberían gestionarse los riesgos en un proyecto real del día a día, de manera sencilla y utilizando un amplio número de herramientas. Para ello, el temario utiliza las buenas prácticas internacionales más reconocidas como las definidas por el PMI® (con su certificación PMI-RMP, Risk Management Professional), APMG® (con su certificación MoR®, Management of Risk) y la ISO 31000:2018 Gestión de Riesgos, entre otras.

## **Objetivos:**

Los objetivos principales del curso son los siguientes:

- ✔ Afianzar y mejorar el conocimiento en dirección de proyectos de los participantes, ya que la gestión de riesgos se encuentra

estrechamente relacionada con otros aspectos como la gestión de costes, tiempo, comunicaciones, adquisiciones e interesados.

- ✔ Ampliar el conocimiento sobre la gestión de riesgos de los participantes, aportando un contenido detallado sobre las buenas prácticas internacionalmente reconocidas.
- ✔ Reconocer el valor de la gestión de riesgos como disciplina, ya que se configura como un elemento asegurador del éxito de los objetivos del proyecto, buscando factores que pudieran afectarlos.
- ✔ Identificar los factores críticos de éxito para implementar correctamente la gestión de riesgos de los proyectos dentro de la organización.
- ✔ Conocer más técnicas y herramientas tendentes a identificar, analizar y responder a los riesgos.
- ✔ Crear un marco de referencia dentro de la organización para aplicar la gestión de riesgos de manera coherente y consistente, fomentando la comunicación abierta con los interesados.
- ✔ Identificar las barreras comunes para el éxito de la gestión de riesgos.

- ✔ Comunicar adecuadamente con los interesados sobre los riesgos del proyecto.
- ✔ Identificar y gestionar las distintas actitudes de los interesados frente al riesgo.

### **Dirigido a:**

El curso de Gestión de Riesgos está dirigido a:

- ✔ Directores Funcionales.
- ✔ Directores de Proyectos.
- ✔ Miembros de Equipos de Dirección de Proyectos.
- ✔ Miembros de Equipos de Proyectos.
- ✔ Miembros de Oficinas de Dirección de Proyectos (PMO).
- ✔ Profesionales interesados en la dirección de proyectos en general y la gestión de riesgos en particular.
- ✔ Profesionales interesados en adquirir los conocimientos requeridos para obtener el certificado de especialista de gestión de riesgos del PMI® (PMI-RMP®).
- ✔ En general, todos aquellos profesionales involucrados en la gestión de proyectos que quieran mejorar su conocimiento de dirección de proyectos y dar un paso más allá, especializándose en la gestión de riesgos.

## **Duración**

El curso en abierto tendrá una duración total de 16 horas, que se desarrollará en 8 sesiones de 2 horas mediante una Aula Virtual en Streaming.

# TEMARIO

## 1. INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DE RIESGOS EN LOS PROYECTOS

1. Evolución de la disciplina de la Gestión de Riesgos.
  - Especialidades
2. Definición de Riesgos: distintos enfoques.
3. Factores críticos de éxito de la Gestión de Riesgos.
4. Principios de la Gestión de Riesgos: distintos enfoques.
5. Beneficios de la Gestión de Riesgos:
  - A nivel proyectos
  - A nivel organización
6. Barreras comunes a la Gestión de Riesgos.
7. ¿Por qué existe riesgo en las organizaciones?
8. Entorno en el que operan las organizaciones
  - ERM: Enterprise Risk Management, ejemplos:
    - ✓ Enfoque PMI® :Herramientas para la Gestión de Riesgos
    - ✓ Enfoque MoR®
    - ✓ Enfoque ISO 31000 Risk Management

## 2. PASAR A LA ACCIÓN:

1. ¿Por dónde empezar?
2. Identificar el Contexto Interno / Externo:
  - Herramientas
  - Práctica:
    - ✓ PESTLE

✓ DAFO

### 3. Identificar los Riesgos:

- Factores críticos de éxito
- Herramientas
- Prácticas:
  - ✓ Mapa de calor
  - ✓ Matriz de definición

### 4. Analizar los Riesgos:

- Factores críticos de éxito
- Herramientas
- Prácticas:
  - ✓ Mapa de calor
  - ✓ Matriz de definición

### 5. Planificar e Implementar las Respuestas:

- Factores críticos de éxito
- Herramientas
- Prácticas:
  - ✓ Análisis de escenarios
  - ✓ Plan de respuestas

### 6. Controlar los Riesgos:

- Factores críticos de éxito
- Herramientas

### 7. Gestión de Riesgos y Compliance en las Organizaciones:

- Integrar Compliance y Gestión de Riesgos
- Analizar el contexto
- Identificar los riesgos
- Analizar los riesgos



- Planificar/Implementar respuestas

## 8. Continuidad de Negocio

- ISO 22301 Gestión de la Continuidad de Negocio

### EJERCICIOS PRÁCTICOS Y TEST

Todo el desarrollo del curso estará basado en un supuesto práctico real, los alumnos deberán realizar diversos ejercicios relacionados con el contenido del curso como, por ejemplo: un registro de riesgos, una matriz de probabilidad e impacto, análisis bow-tie, análisis del entorno externo/interno, una matriz de definición de probabilidad e impacto, árboles de decisiones, cálculos del valor monetario esperado y determinación de estrategias frente a los riesgos.

Junto al temario entregado, se proporcionarán formatos recomendados de cada uno de los documentos anteriormente enumerados para que se utilicen en la realización de los ejercicios

## INFORMACIÓN DEL CURSO

 Duración	16 Horas Lectivas en 8 sesiones de 2 horas
 Modalidad	Aula virtual en streaming
 Fechas	22, 23, 25, 26, 29, 30 de Junio, 1 y 2 de Julio de 2020
 Horario	De 16:00 a 18:00 h

## FORMADOR

### Isaac Olalla Del Real



Licenciado en Derecho, por la Universidad Complutense de Madrid, Certificado PMP® y PMI-RMP por el PMI®

Profesional con más de 15 años de experiencia en Gestión de Proyectos y con más de 8 años de experiencia profesional impartiendo cursos de gestión de proyectos basado en la metodología PMI

Ha formado a más de 2.000 personas en Gestión de proyectos, en gestión de una PMO, en Gestión de Riesgos y en Gestión avanzada de Proyectos.

Entre las empresas y organismos para los que ha trabajado Asesorado o formado se encuentran TELEFONICA, VODAFONE, DELOITTE, IECISA, BT, DGT, BANKINTER, FedEx, Ministerio de Industria, Votorantim, OHL, XUNTA DE GALICIA entre otras muchas...

## CONDICIONES ECONÓMICAS



**Tarifa por Asistente**

**130 €**

**(Cuota Bonificable por la Fundae)**

**Forma de Pago:  
Por transferencia al  
finalizar el curso a la  
recepción de la factura**

**Se añadirá el 21% de IVA**

**Inscripción:  
Doris Verdes  
vitaedigital.com  
Tlf : 986 47 21 01  
635 559 285**

**Plazas limitadas, reserva de plazas por riguroso orden de inscripción**